

Tài liệu D2A: “Chúng ta sẽ đạt được mục tiêu bằng cách nào?” | Bảng Hỗ trợ Ưu tiên Hóa Các Sáng kiến & Biểu đồ Phân tích Tác động/Nỗ lực

Đơn vị tổ chức: Các thành viên của PFAC/PFLT | Đối tượng: Thành viên PFAC

Tổng quan

Để xác định thứ tự ưu tiên cho các sáng kiến, nhóm sẽ: Tóm lược các cuộc thảo luận trước đây của cộng đồng xoay quanh chủ đề “Chúng ta muốn trở thành một giáo xứ như thế nào?”; kết hợp bản tóm tắt này với tầm nhìn gia đình giáo xứ đã được hoàn thiện và danh sách các sáng kiến ở mức độ cao; tổ chức một phiên họp làm việc của Ủy ban Cố vấn Gia đình Giáo xứ để xem xét trong tinh thần cầu nguyện về các sáng kiến đã được đề xuất từ việc “Chúng ta muốn trở thành một giáo xứ như thế nào?”, và sắp xếp các sáng kiến này theo mức độ Ưu tiên từ Cao, Trung bình, Thấp hoặc Không ưu tiên bằng cách xem xét các nỗ lực và tác động tiềm năng của từng sáng kiến, đồng thời lưu ý đến mức độ phù hợp (hoặc không phù hợp) của chúng với tầm nhìn của giáo xứ.

Thiết lập

Buổi họp Ủy ban Cố vấn Gia đình Giáo xứ hoặc Đội ngũ lãnh đạo gia đình giáo xứ này sẽ đạt hiệu quả cao nhất nếu được tổ chức một cách trực tiếp, kèm theo các bản in sẵn về tầm nhìn và các sáng kiến đã được hoàn thiện để tham khảo. Nên có một người điều phối cuộc thảo luận và một người ghi chép. Trong quá trình thảo luận, hãy sử dụng bản hướng dẫn *Phân tích Tác động/Nỗ lực* (Tài liệu 3) và tài liệu *Tầm nhìn và Sáng kiến* (Tài liệu 4) ở các trang tiếp theo để bảo đảm mọi người đều có cùng một thông tin. Người ghi chép nên đọc lại các sáng kiến đã được phân loại theo mức độ Cao, Trung bình, Thấp hoặc Không ưu tiên – cũng như mức độ tương hợp của từng sáng kiến với tầm nhìn.

Các tác động, nỗ lực và sắp xếp thứ tự ưu tiên

Đánh giá các tác động, nỗ lực và sắp xếp thứ tự ưu tiên của các sáng kiến là một nghệ thuật, không phải là một ngành khoa học. Mục tiêu nhằm ước định, hiểu được cơ hội và thách thức của các gia đình giáo xứ, những công tác mục vụ hoặc chương trình nào sẽ “tạo bước đột phá”. Thay vì bắt đầu bằng việc đặt ra những con số mục tiêu, hãy lập kế hoạch hướng tới những hoa trái mục vụ có thể đạt được, chẳng hạn như củng cố đức tin trong các gia đình, gia tăng cơ hội lãnh nhận các bí tích, thúc đẩy các hoạt động bác ái – phục vụ, loan báo Tin Mừng cho cộng đồng rộng lớn hơn, hoặc cổ vũ ơn gọi, v.v.

Việc ước tính mức độ nỗ lực cũng khó khăn tương tự, vì mỗi sáng kiến sẽ đòi hỏi những nguồn lực riêng biệt (thời gian, nhân sự, tài sản hay vốn). Đồng thời, những sáng kiến được hoạch định mà không cân nhắc đầy đủ về cơ cấu và nguồn lực cần thiết khó có thể trở thành hiện thực. Hãy xem xét các câu hỏi dưới đây cho từng sáng kiến:

- **Tính toán thời gian:** Khi nào công việc sẽ bắt đầu trong 5 năm tới và thời điểm nào sẽ kết thúc?
- **Tính toán nhân sự:** Sáng kiến này có cần tuyển hoặc đào tạo thêm nhân viên (hoặc tình nguyện viên) mới không?
- **Lãnh đạo:** Ai sẽ chịu trách nhiệm lãnh đạo hoặc giám sát sáng kiến này?
- **Ngân sách:** Sáng kiến này có được phân bổ ngân sách riêng không? Liệu sáng kiến này có mang lại khoản tiết kiệm chi phí có thể đo lường được (hoặc làm thay đổi nguồn thu) không? Ngân sách, mức tiết kiệm hoặc doanh thu sẽ biến chuyển như thế nào theo thời gian?
- **Cấu trúc chương trình:** Sáng kiến này có bao gồm các chương trình, sự kiện hoặc các khóa tĩnh tâm mới hay được điều chỉnh không?

- **Quan hệ đối tác:** Sáng kiến này có liên quan đến sự hợp tác với các giáo xứ hoặc các tổ chức khác không?
- **Truyền thông:** Những thông tin liên lạc nào (nhằm quảng bá hoặc cung cấp thông tin) cần được gửi đến giáo dân như một phần của sáng kiến này?
- **Đánh giá:** Kết quả của sáng kiến sẽ được theo dõi, rà soát hoặc báo cáo như thế nào sau khi được triển khai? Làm thế nào chúng ta biết được sáng kiến này có thành công hay không?
- **Các tài nguyên khác:** Các nguồn lực mới (chẳng hạn như công nghệ, thiết bị, công cụ, không gian) có được giới thiệu hoặc nâng cấp như một phần của sáng kiến này không?

Hãy tìm xem những cơ hội nào đem lại lợi ích cao để giải quyết trước. Nếu một việc mang lại *hiệu quả cao mà không tốn nhiều công sức*, thì việc đó nên được coi là *ưu tiên hàng đầu*. Những sáng kiến có *Tác động lớn và Tốn nhiều Công sức* cũng có thể được xếp vào mức độ *Ưu tiên cao*. Một việc có *tác động thấp* nhưng *đòi hỏi nhiều nỗ lực* nên được đặt ở mức *ưu tiên thấp (hoặc không ưu tiên)*.

Quan trọng nhất là hãy thực hiện điều này với lòng tín thác vào Thiên Chúa, và nhớ lời nhắc nhở của Thánh Phaolô gửi tín hữu Côrintô:

Vậy A-pô-lô là gì? Phao-lô là gì? Đó là những tôi tớ đã giúp cho anh em có đức tin, mỗi người đã làm theo khả năng Chúa ban. Tôi trồng, anh A-pô-lô tưới, nhưng Thiên Chúa mới làm cho lớn lên. Vì thế, kẻ trồng hay người tưới chẳng là gì cả, nhưng Thiên Chúa, Đấng làm cho lớn lên, mới đáng kể. Kẻ trồng người tưới đều như nhau, nhưng ai nấy sẽ được thù lao theo công khó của mình. Thật vậy, chúng tôi là cộng sự viên của Thiên Chúa. Anh em là cánh đồng của Thiên Chúa, là ngôi nhà Thiên Chúa xây lên. (1 Cô-rin-tô 3:5-9).

Lưu ý về việc ước tính nỗ lực

Khi các sáng kiến của giáo xứ thành công sẽ huy động được toàn thể cộng đồng, phần nỗ lực chúng ta đang ước tính là của nhân viên, giáo sĩ, hoặc các nhà lãnh đạo tham vấn và các tình nguyện viên chịu trách nhiệm thực hiện. Nếu đề xuất một chương trình huấn luyện đức tin mới, hãy cố gắng ước tính khối lượng công việc của nhân viên trong việc thiết lập giáo trình và tuyển mộ tình nguyện viên, cũng như của thừa tác viên khi khởi động chương trình — chứ không phải nỗ lực của người tham dự phải di chuyển đến buổi học hoặc thích nghi với lịch trình mới. Nỗ lực là phần công việc mà cộng đồng giáo xứ đảm nhận, trong khi tác động là những gì cộng đồng giáo xứ cảm nhận hoặc được hưởng.

Quy trình

Xem xét từng sáng kiến và thảo luận về tác động tiềm năng cùng mức độ nỗ lực cần thiết, cũng như mức độ sáng kiến phù hợp với Tuyên ngôn tầm nhìn. Sau khi xác định tác động và nỗ lực, hãy biểu diễn chúng trên biểu đồ dưới đây. Sau đó liệt kê các sáng kiến ở trang kế tiếp theo mức độ ưu tiên, ghi chú những việc phù hợp (hoặc không phù hợp) với tầm nhìn.

Ví dụ về các yếu tố cần xem xét liên quan đến tác động và nỗ lực

Gia đình Giáo xứ số 91 gồm có Giáo xứ St. Dymphna, Giáo xứ St. Joan of Arc và Giáo xứ Annunciation, ba giáo xứ vùng ngoại ô với hai trường học. Giáo xứ St. Joan of Arc và Annunciation đều có dưới 600 gia đình ghi danh, trong khi St. Dymphna có trên 1.000 gia đình ghi danh. Cả hai giáo xứ St. Dymphna và Annunciation đều có trường học hoạt động, trong đó trường St. Dymphna dạy từ mẫu giáo đến lớp 4 và Annunciation dạy từ lớp 4 đến lớp 6. St. Joan of Arc và St. Dymphna đều có Thánh lễ tiếng Spanish hằng tuần và chương trình đào tạo đức tin. Sau khi hoàn thành các

phần “Chúng ta là ai?” và “Chúng ta muốn trở thành một giáo xứ như thế nào?” trong Kế hoạch Một Giáo xứ, các nội dung sau đây đã được đưa vào danh sách các sáng kiến ở mức độ cao của họ:

1. Thành lập một nhóm công tác để nghiên cứu tính khả thi của việc sáp nhập Trường St. Dymphna và Trường Annunciation thành một trường liên cấp từ mầm non đến lớp 8, có thể được đặt tại một địa điểm mới.
2. Chuyển tất cả các Thánh Lễ tiếng Spanish và các buổi hòa giải về giáo điểm St. Joan of Arc, đồng thời duy trì chương trình đào tạo đức tin và các chương trình khác tại hai cơ sở trường St. Joan of Arc và St. Dymphna.
3. Khởi động một kho thực phẩm tại St. Joan of Arc, duy trì kho thực phẩm tại Annunciation, và mở rộng ngân hàng thực phẩm tại St. Dymphna để cung cấp bữa ăn nóng mỗi tuần một lần.
4. Cải tạo một ngôi nhà lớn hiện đang cho thuê tại St. Dymphna để sử dụng như một không gian đào tạo đức tin, qua đó tổ chức toàn bộ chương trình giáo dục tôn giáo cho khuôn viên này.

Khi xem xét các sáng kiến này, PFAC đã xác định những điều sau:

1. Sáng kiến 1 đòi hỏi **Tốn nhiều Công sức** và có **Tác động Lớn**. Việc nghiên cứu để xác định tính khả thi của việc di dời cơ sở vật chất của trường sẽ mất nhiều năm, và việc triển khai (nếu được cho là cần thiết) có khả năng bao gồm huy động vốn đáng kể và thu hút sự quan tâm của cộng đồng. Mặc dù vậy, cả hai trường đều sắp đạt được công suất và phục vụ nhân khẩu tương tự, khiến đề xuất về một ngôi trường mới phục vụ khu vực trở nên thuyết phục.
2. Sáng kiến 2 đòi hỏi **Tốn Công sức Vừa phải** và có **Tác động Trung bình**. Sáng kiến này không đòi hỏi phải thay đổi bất kỳ công tác mục vụ nào ngoài mục vụ cuối tuần, vì chỉ đề xuất chuyển các Thánh Lễ và Hòa giải đến một địa điểm duy nhất. Nỗ lực chính sẽ nằm ở việc liên lạc và mời cộng đồng nói tiếng Spanish chuyển sang cơ sở kia để tham dự phụng vụ và xưng tội. Vì không cắt bớt chương trình nào nên tác động tiêu cực đến công tác mục vụ sẽ ở mức tối thiểu.
3. Sáng kiến 3 đòi hỏi **Tốn Công sức Vừa phải** và có **Tác động Nhỏ**. Sáng kiến này bao gồm việc tạo ra công tác mục vụ công bằng xã hội mới tại một cơ sở và mở rộng một chút các dịch vụ tại một cơ sở khác, nhưng chưa rõ ai sẽ đảm nhận các trách nhiệm này. Ngoài ra, cũng đã có các chương trình dịch vụ thực phẩm trong cùng thị trấn với Giáo xứ St. Joan of Arc, nên công tác mục vụ này có thể bị trùng lặp.
4. Sáng kiến 4 đòi hỏi **Tốn nhiều Công sức** và có **Tác động Nhỏ**. Gia đình giáo xứ sẽ mất nguồn thu cho thuê, đồng thời phải chi một khoản đáng kể để biến không gian sinh hoạt thành nơi phù hợp cho việc đào tạo đức tin. Gia đình giáo xứ cũng đề xuất duy trì việc đào tạo đức tin riêng cho từng địa điểm khi thực hiện điều này, nên nó chỉ phục vụ các gia đình tại Giáo xứ Annunciation.

Khi cân nhắc các lựa chọn, PFAC quyết định phân loại Sáng kiến 1- Ưu tiên Cao, Sáng kiến 2- Ưu tiên Trung bình, Sáng kiến 3- Ưu tiên Thấp và Sáng kiến 4- Không ưu tiên. Bước tiếp theo, bắt đầu xác định các nhu cầu nguồn lực cụ thể và tác động của các Sáng kiến 1, 2 và 3, đồng thời cân nhắc điều chỉnh hoặc không tiếp tục theo đuổi Sáng kiến 4.