

# Documento D2A: “¿Cómo lo conseguiremos?” | Hoja de facilitación para priorizar nuestras iniciativas y gráfico de análisis de impacto/esfuerzo

**Anfitriones del evento: Miembros de Consejo asesor de la familia de parroquias/Equipo de liderazgo de la familia de parroquias | Audiencia: Miembros del Consejo asesor de la familia de parroquias**

## Resumen

Para priorizar las iniciativas, deberás resumir las conversaciones anteriores de la comunidad sobre “¿En quién queremos convertirnos?”; combinar el resumen con la visión de la familia de parroquias ya definitiva y la lista de iniciativas generales; y celebrar una sesión de trabajo del Consejo asesor de la familia de parroquias para analizar con espíritu de oración las iniciativas propuestas en el marco del proyecto “¿En quién queremos convertirnos?”, y clasificarlas en Alta, Media, Baja o Sin prioridad, teniendo en cuenta el esfuerzo y el impacto potenciales de cada una, sin olvidar cómo encajan (o no) con la visión de la parroquia.

## Configuración

Lo mejor sería que esta sesión del Consejo asesor de la familia de parroquias o del Equipo de liderazgo de las familias de parroquias se realizara en persona, con copias impresas de la visión y las iniciativas definitivas para consultarlas. Una persona debería facilitar la conversación mientras otra toma notas. Utiliza la guía de Análisis de Impacto/Esfuerzo (Doc. 3) y el documento de Visión e Iniciativas (Doc. 4) en las páginas siguientes durante la conversación para garantizar que todos estén en la misma sintonía. El tomador de notas debería leer en voz alta la iniciativa identificada como Alta, Media, Baja o Sin prioridad, así como cómo cada una se alinea con la visión.

## Impacto, esfuerzo y priorización

Evaluar el impacto, el esfuerzo y las prioridades de las iniciativas es un arte, no una ciencia. El objetivo es estimar, a partir de sus oportunidades y desafíos, qué ministerios u ofertas “marcarían la diferencia”. En lugar de empezar fijando cifras, planifica posibles resultados del ministerio, tales como fortalecer la fe en las familias, aumentar el acceso a los sacramentos, brindar servicio y caridad, evangelizar a la comunidad en general o promover las vocaciones, entre otros.

El esfuerzo puede ser igualmente difícil de estimar, ya que cada iniciativa requerirá recursos únicos (ya sea tiempo, personal, propiedades o capital). Al mismo tiempo, las iniciativas planeadas sin la consideración suficiente de las estructuras y los recursos necesarios tienen pocas probabilidades de concretarse. Considera las siguientes preguntas para cada una:

- **Cronograma:** ¿Cuándo comenzará el trabajo en los próximos 5 años y cuándo concluirá?
- **Personal:** ¿Será necesario contratar o capacitar a nuevo personal (o voluntarios) para esta Iniciativa?
- **Liderazgo:** ¿Quién tendrá la responsabilidad de liderar y supervisar esta iniciativa?

- **Presupuesto:** ¿Tendrá un presupuesto dedicado? ¿Dará lugar a ahorros de costos medibles (o cambios en los ingresos)? ¿Cómo cambiarán con el tiempo el presupuesto, los ahorros o los ingresos?
- **Estructura del programa:** ¿Incluirá una programación, eventos o retiros nuevos o modificados?
- **Asociación:** ¿Involucrará colaboración con otras parroquias u organizaciones?
- **Comunicación:** ¿Qué comunicaciones (promocionales o informativas) deberán distribuirse a los feligreses como parte de esta iniciativa?
- **Evaluación:** ¿Cómo se rastrearán, se revisarán o se informarán sus resultados después de su implementación? ¿Cómo sabremos si esta iniciativa tuvo éxito?
- **Otros recursos:** ¿Se introducirán o actualizarán nuevos recursos (p. ej., tecnología, equipos, herramientas, espacios) como parte de esta Iniciativa?

Busca primero oportunidades de alto rendimiento. Si algo tiene *Impacto alto* y requiere *Esfuerzo bajo*, debería considerarse una *Prioridad alta*. Las iniciativas de *Impacto alto* y *Esfuerzo alto* también pueden ser de *Prioridad alta*. Algo con *Impacto bajo* y *Esfuerzo alto* debería considerarse de *Prioridad baja* (o sin prioridad).

Lo más importante es llevar esto a cabo con confianza en Dios. Recuerda las palabras de san Pablo a los Corintios:

*Después de todo, ¿quién es Apolo, quién es Pablo? Simples servidores, por medio de los cuales ustedes han creído, y cada uno de ellos lo es según lo que ha recibido del Señor. Yo planté y Apolo regó, pero el que ha hecho crecer es Dios. Ni el que planta ni el que riega valen algo, sino Dios, que hace crecer. No hay ninguna diferencia entre el que planta y el que riega; sin embargo, cada uno recibirá su salario de acuerdo con el trabajo que haya realizado. Porque nosotros somos cooperadores de Dios, y ustedes son el campo de Dios, el edificio de Dios. (1 Corintios 3, 5-9).*

### Una nota sobre la estimación del esfuerzo

Aunque las iniciativas parroquiales exitosas implicarán a toda la comunidad, el esfuerzo que estimamos corresponde al personal, al clero, a los líderes consultivos y a los voluntarios responsables de realizar el trabajo. Si estás proponiendo un nuevo programa de formación en la fe, intenta estimar el esfuerzo del personal para diseñar el plan de estudios y reclutar voluntarios, y el de los ministros para poner en marcha el programa –no el esfuerzo que las personas dedicarán a desplazarse a una sesión o adaptarse a un nuevo horario. El esfuerzo se asume en beneficio de la comunidad parroquial, mientras que los impactos son los que siente.

### Proceso

Revisa cada una de las iniciativas y conversa sobre el impacto potencial y el esfuerzo requerido, así como el grado en que cada una se alinea con la declaración de visión. Después de determinar el impacto y el esfuerzo, colócalo en el gráfico de abajo. Luego, enumera las iniciativas en la página siguiente según su nivel de prioridad, señalando la alineación (o la falta de alineación) con la visión.

## Ejemplos de consideraciones sobre el impacto y el esfuerzo

La Familia de parroquias 91 agrupa a las parroquias de Santa Dimpna, Santa Juana de Arco y la Anunciación, tres parroquias de las afueras que cuentan con dos escuelas. Las parroquias de Santa Juana de Arco y de la Anunciación tienen menos de 600 familias registradas, mientras que Santa Dimpna tiene más de 1,000. Tanto Santa Dimpna como Anunciación tienen escuelas en funcionamiento; Santa Dimpna imparte clases desde preescolar hasta 4° de primaria, y Anunciación, desde 4° hasta 6°. Santa Juana de Arco y Santa Dimpna celebran ambas una Misa semanal en español y ofrecen formación en la fe. Tras el trabajo realizado en las secciones “¿Quiénes somos?” y “¿En quién queremos convertirnos?” del Plan “Una parroquia”, se incluyeron las siguientes iniciativas entre sus prioridades:

1. Crear un grupo de trabajo para estudiar la viabilidad de fusionar las escuelas Santa Dimpna y Anunciación en un centro educativo único que abarque desde preescolar hasta 8° grado, probablemente en un nuevo sitio.
2. Trasladar todas las Misas y reconciliaciones en español a Santa Juana de Arco, manteniendo la formación en la fe y otros programas en los campus de Santa Juana de Arco y Santa Dimpna.
3. Crear una despensa de alimentos en Santa Juana de Arco, conservar la despensa de alimentos de la Anunciación y ampliar los bancos de alimentos en Santa Dimpna para ofrecer comidas calientes una vez por semana.
4. Renovar una casa grande que actualmente se alquila en Santa Dimpna para que sirva como espacio de formación en la fe y albergue toda la programación de educación religiosa del campus.

Al revisar estas iniciativas, el Consejo asesor de la familia de parroquias determinó lo siguiente:

1. La Iniciativa 1 es de **Esfuerzo alto** y **Impacto alto**. La investigación para determinar la viabilidad de un posible traslado de las instalaciones escolares tomará varios años, y su ejecución (si se considera necesaria) probablemente implique una recaudación de fondos sustancial y la participación de la comunidad. Dicho esto, ambas escuelas están cerca de su capacidad y atienden poblaciones demográficas similares, lo que hace que la propuesta de una nueva escuela para la región resulte convincente.
2. La Iniciativa 2 es de **Esfuerzo medio** e **Impacto Medio**. No requiere cambiar ninguno de los ministerios que no se realizan los fines de semana, ya que solo propone trasladar las Misas y la reconciliación a un solo lugar. El esfuerzo principal será comunicar e invitar a la población hispanohablante a trasladarse al otro campus para la liturgia y la confesión. Sin recortes en la programación, los impactos negativos en el ministerio deberían ser mínimos.

3. La Iniciativa 3 es de **Esfuerzo medio** e **Impacto bajo**. Implica la creación de un nuevo ministerio de justicia social en un campus y una ligera expansión de los servicios en otro, sin claridad sobre quién podría asumir estas responsabilidades. Ya existen programas de servicio de alimentos en la misma ciudad que Santa Juana de Arco, por lo que es probable que este ministerio sea duplicativo.
4. La Iniciativa 4 es de **Esfuerzo alto** y **Impacto bajo**. La familia de parroquias perderá ingresos por alquiler, mientras gasta una cantidad sustancial para transformar un espacio habitacional en algo adecuado para la formación en la fe. La familia de parroquias también propone mantener la formación en la fe específica de cada sitio, lo cual solo serviría a las familias de la Anunciación.

Al considerar sus opciones, el Consejo asesor de la familia de parroquias decidió clasificar la Iniciativa 1 como Prioridad alta, la Iniciativa 2 como Prioridad media, la Iniciativa 3 como Prioridad baja y la Iniciativa 4 como Sin prioridad. Su siguiente paso es comenzar a determinar las necesidades específicas de recursos y los impactos de las Iniciativas 1, 2 y 3, y considerar ajustar o no llevar adelante la Iniciativa 4.