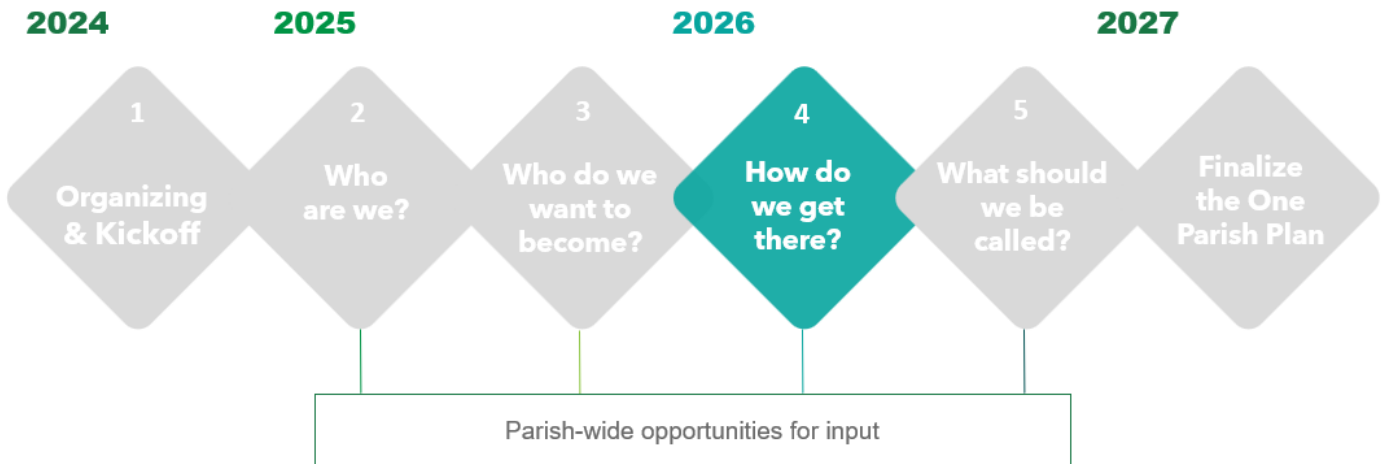




## Kế hoạch Một Giáo xứ: Làm thế nào để chúng ta đạt được mục tiêu? Thời gian dự kiến bắt đầu: Tháng 7–9 năm 2026 | Dự kiến thời gian thực hiện: 6-9 tháng



### Tài liệu D1: Tổng quan

Sau khi phân định “Chúng ta là ai?” và “Chúng ta muốn trở thành một giáo xứ như thế nào?”, bước tiếp theo là đặt câu hỏi: *Làm thế nào để chúng ta đạt được mục tiêu?* Trong giai đoạn này, gia đình giáo xứ sẽ xác định các nguồn lực và sáng kiến cần thiết để thực hiện tầm nhìn của cộng đồng. Sự dẫn thân được canh tân này giúp chúng ta đến gần với Thiên Chúa, và đào tạo các môn đệ truyền giáo, để đời sống họ sẽ sinh hoa trái cho Nước Trời.

Cụ thể, tiến trình trong giai đoạn này đòi hỏi các gia đình giáo xứ phải:

1. **Tổ chức một hoặc nhiều buổi họp của PFAC (Hội đồng Tư vấn Gia đình Giáo xứ)** để hoàn thành các hoạt động “Ưu tiên hóa các sáng kiến” và “Phân tích các Tác động hoặc Nguồn lực”.
2. **Hoàn thành** hoạt động “Xác định các sáng kiến” (bao gồm việc xây dựng kế hoạch 5 năm và báo cáo dự báo tác động do PFLT (Ban Lãnh đạo Gia đình Giáo xứ)/nhân sự thực hiện).
3. **Trình bày báo cáo cho cộng đồng** về tiến trình “*Những Người Đồng Hành Trong Phúc Âm*” trong gia đình giáo xứ, cùng với các sáng kiến đã được ưu tiên và xác định phạm vi.
4. Tạo cơ hội để **tham khảo ý kiến cộng đồng**, thông tin cho giáo dân về nội dung báo cáo cuối cùng và thu thập ý kiến đóng góp. Hãy sử dụng phản hồi này để thực hiện các điều chỉnh cần thiết.

Do hoàn cảnh riêng biệt của từng gia đình giáo xứ, một số nơi có thể đã bắt đầu thực hiện các sáng kiến được phân định trong tiến trình. Trọng tâm của giai đoạn này là lượng giá những vấn đề nào đòi hỏi nhiều thời gian hơn để hoàn thành (ví dụ 5 năm trở lên).

## Xác định thời gian cho các Sáng kiến và kế hoạch Một Giáo xứ theo giáo luật

Các kế hoạch mục vụ chiến lược – như Kế Hoạch Một Giáo xứ – bao gồm các sáng kiến được triển khai theo thời gian, kể cả các chi phí, nỗ lực và các thành quả liên quan. Tiến trình Kế hoạch Một Giáo xứ là một kế hoạch 5 năm, đủ dài để các sáng kiến quan trọng có thời gian bén rễ, nhưng cũng đủ ngắn để cộng đoàn có thể nhìn thấy những hoa trái cụ thể của chúng. (Một kế hoạch 20 năm có thể quá dài, nhưng thật thiên cận với một kế hoạch chỉ kéo dài trong vòng một hoặc hai năm.)

Việc nộp Kế hoạch Một Giáo xứ tự thân không phải là thời điểm hình thành giáo xứ hợp nhất theo giáo luật. Sau khi xem xét kế hoạch, Đức Tổng Giám Mục sẽ ban hành sắc lệnh chính thức thành lập giáo xứ mới theo giáo luật. Điều này sẽ diễn ra sau khi kế hoạch của các gia đình giáo xứ được nộp và phê duyệt.

Đối với các sáng kiến lớn trong Kế hoạch Một Giáo xứ, công việc có thể bắt đầu ngay sau khi kế hoạch được phê duyệt (nhưng trước khi giáo xứ mới được chính thức thành lập), miễn là sáng kiến đó không đòi hỏi việc hợp nhất tài chính để khởi động.

## Các Sáng kiến: Ai, Khi nào, Như thế nào và Tại sao

Việc tham khảo ý kiến từ nhiều bên liên quan, gồm cả Dân Thiên Chúa, cung cấp những hiểu biết nhằm giúp định hướng cho công việc lập kế hoạch này. Từ trước đến nay, nhu cầu về sự dẫn thân và tính minh bạch trong tiến trình cũng như trong các kết quả vẫn luôn quan trọng. Như đã nêu trong Tài liệu Chung kết của Thượng Hội đồng về Tính Hiệp Hành:

Qua cầu nguyện và đối thoại, chúng ta đã nhận ra rằng việc phân định trong Giáo hội, sự quan tâm đến các quá trình ra quyết định, cam kết về trách nhiệm giải trình và việc đánh giá các quyết định của chúng ta là những thực hành giúp chúng ta đáp lại Lời Chúa, Đấng chỉ ra cho chúng ta những con đường truyền giáo. Ba thực hành này gắn kết chặt chẽ với nhau. Các quy trình ra quyết định cần có sự phân định của Giáo Hội, điều này đòi hỏi phải lắng nghe trong bầu khí tín nhiệm được hỗ trợ bởi tính minh bạch và trách nhiệm giải trình. Sự tín nhiệm phải đến từ cả hai phía: những người ra quyết định cần phải tin tưởng và lắng nghe cộng đoàn Dân Chúa. Khi đến lượt mình, cộng đoàn Dân Chúa cần phải tín nhiệm những người có thẩm quyền. Tầm nhìn tổng thể này làm nổi bật mỗi thực hành trên đây đều phụ thuộc và hỗ trợ lẫn nhau, qua đó có thể giúp Giáo hội chu toàn sứ mạng của mình.

*- Vì một Giáo Hội Hiệp Hành: Hiệp thông, Tham gia, Sứ vụ, chương 79-80*

Công việc được mô tả trong các trang tiếp theo tương tự như công tác hoạch định chiến lược mà các giáo xứ và các trường học có thể đã trải nghiệm trước đây. Việc phân định của Giáo Hội do cộng đồng và lãnh đạo thực hiện là trọng tâm của công việc này – song song với trách nhiệm giải trình và tính minh bạch. Điều quan trọng là cộng đồng biết điều gì đang diễn ra, và nhận ra khi nào công việc nên được thực hiện bởi một nhóm nhỏ, sau đó sẽ trình bày cho toàn thể cộng đồng.

Dựa trên các sáng kiến từ chủ đề “Chúng ta muốn trở thành một giáo xứ như thế nào?”, gia đình giáo xứ sẽ cùng nhau bàn bạc để xác định *ai* sẽ tham gia thực hiện trong từng công việc (dù là đảm

nhận vai trò lãnh đạo hay hỗ trợ), *thời gian* thực hiện, *cách thức* hoàn thành, cũng như *lý do tại sao* những sáng kiến này sẽ là trọng tâm trong thời gian tới.

## Các Sáng kiến: Xác định thứ tự ưu tiên và định nghĩa

Trong khuôn khổ chương trình “Chúng ta muốn trở thành một giáo xứ như thế nào?”, cộng đồng gia đình giáo xứ đã nêu lên những ý tưởng, hy vọng và các mối quan tâm, từ đó dẫn đến việc xây dựng Tuyên ngôn tầm nhìn chung cùng một số sáng kiến trọng điểm. Hiện nay gia đình giáo xứ phải ưu tiên và định nghĩa những sáng kiến đó để chúng có thể được đánh giá nhằm phục vụ tầm nhìn. Có khả năng những ưu tiên cạnh tranh sẽ khiến không phải mọi sáng kiến đều có thể được triển khai. Cần tập trung vào những sáng kiến phù hợp *nhất* với tầm nhìn của giáo xứ và tận dụng tốt nhất các nguồn lực của gia đình giáo xứ.

Khi **ưu tiên** các sáng kiến, mục đích không phải là hoàn thành phân tích định lượng cho từng sáng kiến, cũng không phải bắt đầu xác định mọi nhu cầu nguồn lực hay nghiên cứu tác động dài hạn của đề xuất. Thay vào đó, mục đích của công việc này là xác định sáng kiến nào nên được ưu tiên. Điều này được thực hiện bằng cách xem xét *tác động* tiềm tàng ở mức độ cao của sáng kiến, cũng như *nỗ lực* dự kiến cần có từ các nhân viên, giáo sĩ, các lãnh đạo tham vấn và tình nguyện viên để hiện thực hóa.

Khi **xác định** các sáng kiến, hãy lấy sáng kiến đã được ưu tiên và bắt đầu suy nghĩ khách quan về cách biến sáng kiến đó thành hiện thực — và những tác động trong thế giới thực của sáng kiến có thể là gì. Mục tiêu không phải là đánh giá tất cả các sáng kiến cùng một lúc, cũng không phải cố gắng ước tính các kết quả thiêng liêng hoặc mục vụ từ công việc mới, mà là xem xét từng sáng kiến riêng lẻ và suy nghĩ thấu đáo về lợi ích thực tiễn, chi phí và tác động đến nguồn lực của mỗi sáng kiến. Điều quan trọng là ghi chú những tác động được kỳ vọng nhưng không thể đo lường (ví dụ: tác động của một chương trình đào tạo đức tin đối với việc tham gia các bí tích) lẫn những tác động có thể đo lường được (ví dụ: tác động của một cơ cấu nhân sự mới đối với chi phí hàng năm).

Việc ưu tiên và xác định cần được thực hiện trong bối cảnh của lời kêu gọi vừa **tái hình dung** đời sống giáo xứ (thúc đẩy tốt hơn sự gặp gỡ, đồng hành và sống niềm vui Tin Mừng) vừa **tái cấu trúc** đời sống ấy (giải quyết các nguồn lực vật chất, tài chính và nhân sự của gia đình giáo xứ). Hãy bảo đảm xem xét công bằng cho cả hai. Có thể khó ước tính tác động của việc mở rộng công tác mục vụ Hôn Nhân và Gia đình hoặc thành lập NhómƠn Gọi mới hơn là một dự án xây dựng, nhưng điều đó không có nghĩa là sáng kiến ấy kém đáng được xem xét. Tất cả các sáng kiến cần được đánh giá về tác động của chúng đối với các Chỉ số Khả thi của Gia đình Giáo xứ, tập trung vào các sáng kiến đáp ứng những lĩnh vực cần thiết nhưng cũng có khả năng thực hiện được. Những Chỉ số Khả thi này cũng sẽ được sử dụng khi dự phóng tác động của một sáng kiến theo thời gian. Xin nhắc lại, các chỉ số có mục tiêu cụ thể là:

- Tỷ lệ sử dụng sức chứa tổng cộng của nhà thờ (từ 50% đến 80%)
- Số Thánh lễ cuối tuần trên mỗi linh mục (4 hoặc ít hơn, bao gồm lễ vọng Thứ Bảy)
- Số tòa nhà ở tình trạng mức Đen (giảm dần theo thời gian)
- Số tòa nhà ở tình trạng mức Đỏ (giảm dần theo thời gian)
- Tỷ lệ chi phí bảo trì trên tổng giá trị bảo hiểm tòa nhà (trên 635%)
- Tỷ lệ tiền tiết kiệm PRF trên tổng giá trị bảo hiểm tòa nhà (trên 6%)
- Tổng nợ PRF (giảm dần theo thời gian)
- Tổng Thu nhập Thường xuyên hợp nhất (trên \$1.000.000)
- Tổng thu nhập hợp nhất (trên \$1.200.000)
- Tổng chi phí hợp nhất (thấp hơn Thu nhập Thường xuyên)

- Tổng mức chênh lệch tài chánh của giáo xứ (dương)
- Số lượng học sinh ghi danh mỗi trường (>200 mỗi trường)
- Tổng mức chênh lệch tài chánh của trường học (dương)

### Ai sẽ tham gia vào?

Các nhóm chính chịu trách nhiệm ưu tiên và xác định sáng kiến là PFAC và PFLT, với các ý kiến đóng góp từ cộng đồng. Tuy nhiên, quy trình này sẽ khác nhau tùy vào vai trò của họ:

- **PFAC** chủ yếu chịu trách nhiệm công việc ưu tiên hóa và ước tính tác động hoặc công sức. Nhân viên giáo xứ hoặc thành viên PFLT có thể hỗ trợ công việc này, nhưng việc định hướng chủ yếu thuộc trách nhiệm của PFAC nhằm hỗ trợ cha xứ.
- **PFLT** chủ yếu chịu trách nhiệm xác định sáng kiến, sử dụng kinh nghiệm và kiến thức vận hành giáo xứ của họ để lập ra các kế hoạch công việc cụ thể, bao gồm yêu cầu nhân sự và dự phóng tác động theo thứ tự ưu tiên của PFAC.
- **Giáo dân trong toàn thể gia đình giáo xứ** sẽ được đề nghị tích cực tham gia vào kế hoạch cuối cùng, đặt câu hỏi và cung cấp ý kiến đóng góp, nhưng họ không phải là người thực sự ưu tiên hay xác định sáng kiến. Với tư cách là các cơ cấu tham vấn và thực hiện chính của cha xứ cho tiến trình *Những Người Đồng Hành Trong Phúc Âm*, PFAC và PFLT sẽ chịu trách nhiệm đó. Tuy nhiên, việc huy động chuyên môn của một số giáo dân trong các giai đoạn ưu tiên và xác định có thể hợp lý khi cần bổ sung kỹ năng hoặc hỗ trợ.

Khi xây dựng sáng kiến, có thể cần đến sự hướng dẫn hoặc hỗ trợ từ các nhóm của Tổng giáo phận như phụng vụ, đào tạo đức tin hoặc hoạt động bác ái. Nhân viên giáo xứ nên làm việc với các liên lạc viên của gia đình giáo xứ, những người có thể giúp họ kết nối với các phòng ban thích hợp để lấy ý kiến đóng góp về các đề xuất sáng kiến cụ thể.

Đối với những sáng kiến có ảnh hưởng đến tài sản, nhân sự hoặc PRF, bạn cần bảo đảm rằng các đề xuất được xây dựng có sự tham khảo và phối hợp với các nhóm sau:

- Đối với các sáng kiến liên quan đến bất động sản hoặc liên quan đến tài sản (bao gồm mua, bán, tái quy hoạch hoặc xây dựng), bạn sẽ làm việc với [Bộ phận phụ trách Tài sản & Xây dựng](#).
- Đối với các sáng kiến liên quan đến thay đổi nhân sự lớn, bạn sẽ làm việc với [Bộ phận phụ trách Nhân sự](#).
- Đối với các sáng kiến bao gồm đề xuất vay Quỹ Xoay Vòng Giáo xứ (Parish Revolving Fund), bạn sẽ làm việc với [Bộ phận Tài chính của Giáo xứ \(Parish Financial Services\)](#).

### Báo cáo và sửa đổi

Sau khi thực hiện việc ưu tiên và xác định các sáng kiến cuối cùng, hãy chia sẻ chúng với toàn thể gia đình giáo xứ, cùng với một báo cáo tổng quan về tiến trình *Những Người Đồng Hành Trong Phúc Âm*. Bên cạnh các thông báo tại Thánh lễ và chia sẻ các báo cáo dưới dạng kỹ thuật số hoặc bản in, các gia đình giáo xứ có thể chọn tổ chức một buổi họp trực tiếp để hướng dẫn giáo dân về quy trình và kết quả, hoặc tạo video hay trang web để trình bày quy trình. Đây nên là một chiến dịch truyền thông quy mô lớn, lý tưởng là sử dụng đa dạng các kênh để làm nổi bật báo cáo. Báo cáo cần bao gồm lịch sử hình thành của Kế hoạch Một Giáo xứ (trong đó có thông tin về cách thức và thời điểm tham vấn), những bài học then chốt và bản phác thảo các sáng kiến cùng với các cơ sở lý luận của chúng.

Bên cạnh việc cung cấp báo cáo cho cộng đồng, điều quan trọng là dành không gian cho sự phản hồi. Tuy nhiên, xin hãy bảo đảm làm rõ mục đích của việc thu thập ý kiến đóng góp này. Các ý kiến

đóng góp của các giáo dân đã giúp xác định những ân tứ, cơ hội và thách thức của giáo xứ; định hướng cho việc xây dựng tầm nhìn; đồng thời định hình các sáng kiến cấp cao. Với sự hướng dẫn này, PFAC và PFLT — với tư cách là cơ cấu tham vấn cho cha xứ — hiện đang ưu tiên hóa và ước tính các tác động. Mục đích của vòng ý kiến đóng góp này không phải để viết lại các sáng kiến, đề xuất sáng kiến mới hay sửa đổi kế hoạch công việc. Mục đích là để mọi người xem các báo cáo, hiểu được kế hoạch và có thể đặt câu hỏi hoặc đưa ra nhận xét.

Do mục đích đặc thù của vòng lấy ý kiến này, *không* khuyến nghị tổ chức một buổi lắng nghe theo phong cách Cuộc Đối thoại trong Thần Khí. Thay vào đó, hãy cung cấp cách thức để câu hỏi được nêu lên và giải đáp rõ ràng cũng như để các ý kiến đóng góp được tiếp nhận. Để hỗ trợ việc này, chúng tôi đã tạo một biểu mẫu *ParishStaq* để thu thập ý kiến đóng góp dễ dàng, có thể triển khai trong mỗi gia đình giáo xứ. Các khảo sát trên giấy hoặc một buổi hỏi đáp theo hình thức tọa đàm cộng đồng cũng sẽ mang lại hiệu quả trong việc thu thập ý kiến đóng góp. Dù chọn phương thức nào đi nữa, xin hãy cầu nguyện khi xem xét ý kiến đóng góp và tạo một bản tổng hợp chung những gì đã tiếp nhận. Nếu có bất kỳ điều chỉnh nào được thực hiện đối với kế hoạch nhờ các ý kiến đóng góp này, cũng cần được chia sẻ ra.

## Lưu ý Đặc biệt: Các sáng kiến về trường học

Tại những giáo xứ có trường học, trường học thường là thừa tác vụ lớn nhất của giáo xứ. Trường học và giáo xứ trong phạm vi rộng lớn hơn gắn kết với nhau qua nhiều cách thức khác nhau, và điều tối quan trọng là phải lưu ý điều này khi hoàn thiện các sáng kiến. Chẳng hạn, nếu một sáng kiến đề xuất chuyển tất cả các Thánh Lễ về một cơ sở trong khi trường học vẫn ở một cơ sở khác, điều này sẽ ảnh hưởng đến học sinh như thế nào? Ngoài ra, các sáng kiến dành riêng cho trường học sẽ ảnh hưởng đến giáo xứ rộng lớn hơn ra sao? Ví dụ, việc sáp nhập các trường học sẽ ảnh hưởng như thế nào đến giáo dân?

Đối với các sáng kiến *dành riêng cho trường học*, xin hãy liên hệ với [Văn phòng phụ trách các Trường Công giáo càng sớm càng tốt](#). Có các yêu cầu và quy trình riêng cho trường học liên quan đến những vấn đề như thay đổi chương trình giảng dạy, điều chỉnh sĩ số lớp học hoặc các điều chỉnh định hướng chung cho trường học cần được xem xét. Vui lòng liên hệ với Phó Giám đốc Tài chính của [Văn phòng phụ trách các Trường Công giáo](#) để có sự trao đổi ban đầu về các sáng kiến này.

## Việc hoàn tất đầy đủ các mẫu đơn được yêu cầu là một phần bắt buộc trong Quy trình Lên Kế hoạch Chương trình Một Giáo xứ

### Lựa chọn thời gian, các bước thực hiện và các công cụ hỗ trợ

Thời gian dự kiến bắt đầu: Tháng 7–9 năm 2026 | Thời gian thực hiện dự kiến: 6-9 tháng

1. Giúp Ủy ban Cố vấn Gia đình Giáo xứ làm quen với các kết quả của quá trình làm việc xoay quanh các câu hỏi “Chúng ta là ai?” và “Chúng ta muốn trở thành một giáo xứ như thế nào?”
2. Hoàn thành các bài tập của Ủy ban Cố vấn Gia đình Giáo xứ về “Phân tích tác động/nỗ lực” và “Xếp hạng mức độ ưu tiên cho các sáng kiến của chúng ta”  
(Người dẫn chương trình: Các thành viên của PFAC/PFLT | Đối tượng: Các thành viên của PFAC | Xem Tài liệu. D2A-D2C)

3. Hoàn thành bài tập của Ủy ban Cố vấn Gia đình Giáo xứ về “Xác định các sáng kiến của chúng ta” (cùng với những tiên báo về các tác động liên quan)  
(Người dẫn chương trình: Các thành viên của PFAC/PFLT | Đối tượng: Các thành viên của PFAC | Xem Tài liệu. D3A-D3B)
4. Soạn thảo bản báo cáo về tầm nhìn và các sáng kiến của Ủy ban Cố vấn Gia đình Giáo xứ  
(Người dẫn chương trình: Các thành viên của PFAC/PFLT | Đối tượng: Các thành viên của PFAC | Xem Tài liệu. D4A & Phụ lục)
5. Hoàn tất các buổi tham vấn cộng đồng về “Báo cáo rà soát tầm nhìn và các sáng kiến của chúng ta”  
(Người dẫn chương trình: PFAC và cha xứ | Đối tượng: Giáo dân | Xem Tài liệu. D4B)